

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SANTA ROSA JÁUREGUI, QUERETARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	62,361,386	85,628,919
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	4,843	10,745
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	22,628,530	29,072,697
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	8,589,251
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	39,728,013	47,956,226
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	53,951,079	87,523,083
Servicios Personales	23,335,744	34,876,811
Materiales y Suministros	3,130,522	8,336,067
Servicios Generales	23,713,472	36,029,186
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,725,709	7,006,494
Pensiones y Jubilaciones	112,738	33,322
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	932,894	1,241,204
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	8,410,308	-1,894,163
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	3,704,616	6,242,495
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	3,693,040	6,139,893
Otras Aplicaciones de Inversión	11,576	102,602
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-3,704,616	-6,242,495
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4,705,691	-8,136,658
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	11,776,067	19,912,725
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	16,481,758	11,776,067

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. CHRISTIAN GIUSEPE REYES MÉNDEZ
RECTOR DE LA UPSRJ

MTRO. DIEGO RODRÍGUEZ FEREGRINO
SECRETARIO ADMINISTRATIVO UPSRJ